



企業介紹

2012年7月



Greenheart Group

綠森集團

always growing

參考用途，不得外傳 | 綠森集團

免責聲明

本文件包含綠森集團有限公司及其附屬公司的經營業績和業務方面的某些前瞻性陳述。這些前瞻性陳述涉及已知和未知的風險和對代本集團對未來不確定性可能導致實際業績，表現或事件，在這樣的或會產生未來重大差異。

本文件並不構成邀請或招攬購買或出售任何任何公司的證券，如有更改，恕不另行通知。本文提及的任何投資的價值和有衍生的收入可上升或下跌對，過去對投資者的利益或虧損都不是未來的指南。

任何陳述或保證，或本集團任何其董事，合作夥伴，管理人員，員工或專業顧問，對在這個文件中提供的信息或意見的準確性，完整性，而且對受任何資料或意見錯誤或遺漏不承擔任何責任。

這份文件僅為提供信息，不得轉載或或重新分配給他人用於任何目的。

1.	綠森一覽	4
2-1.	蘇利南 – 熱帶硬木	7
2-2.	新西蘭 – 軟木種植林場	14
3.	市場動態	22
4.	營運策略	27
A.	附錄	28

行政總裁致辭

「紮根基礎」是我們二零一零年年報傳 的訊息，二零一零年是充滿變化的一年－所有權之變，策略之變，最重要的是，人事之變。而在二零一一年里，我們則應變化而動，發展核心管理團隊以收購、經營及推廣硬木和軟木林業資產。

儘管看到我們的股價波動，然而本公司的業務依然穩步而正面地發展。收益的增長反映了我們的經營策略；可靠而穩定的新西蘭軟木業務、發展中的蘇利南可持續硬木業務，兩項業務均具備強大的增長潛力，為中國及全球其他市場供應可持續木材。這一年，我們將重點專注核心基礎方面，改善盈利的同時持續實現頂線增長。

蘇利南－可持續熱帶硬木



新西蘭－可再生資源

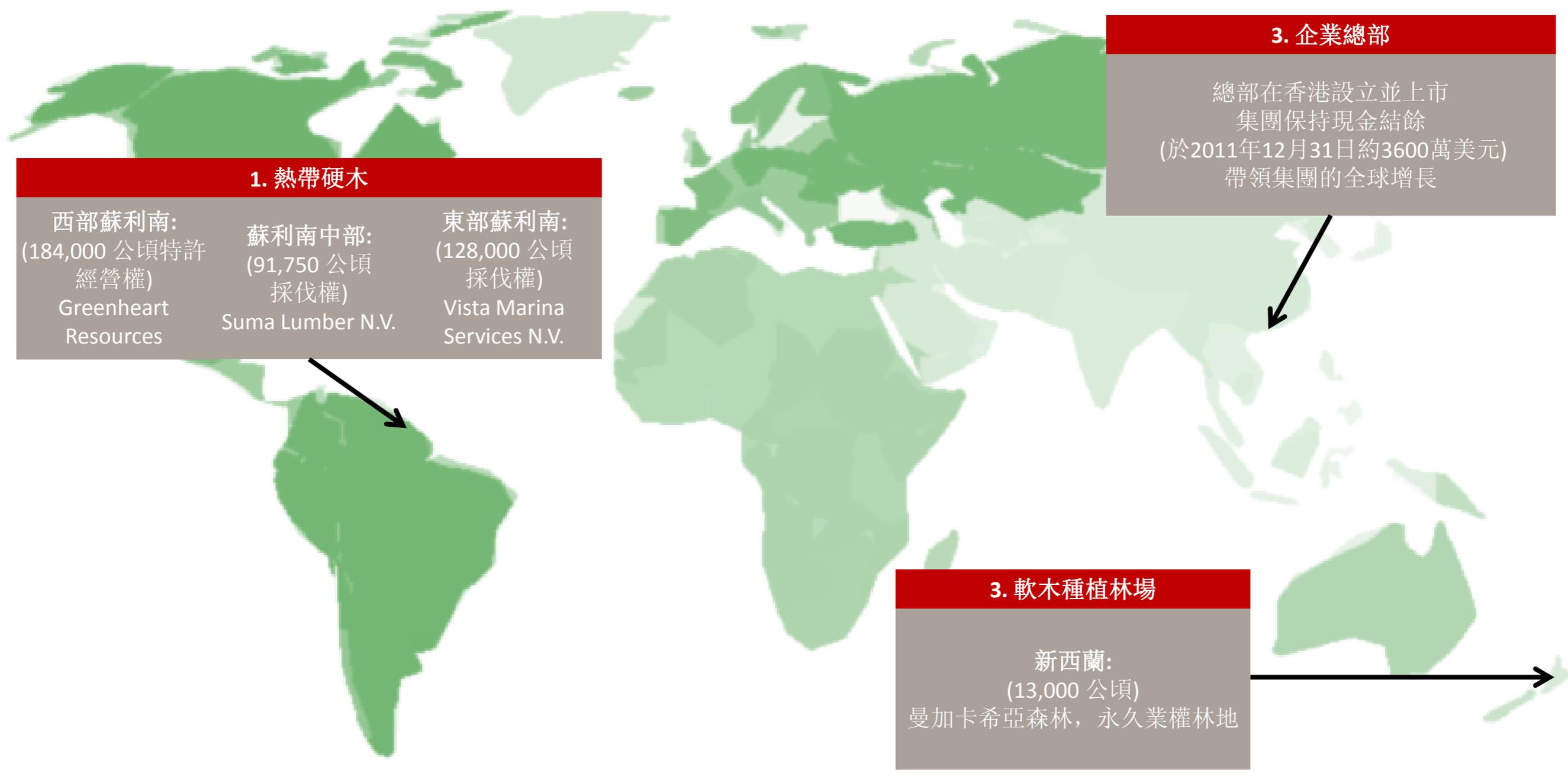


於新西蘭，我們的業務迅猛增長，砍伐量近350,000立方米，成為新西蘭北地最大的出口商之一。於蘇利南，我們所管理的特許經營權及砍伐權由約184,000公頃增加至逾400,000公頃，使我們成為該國最大的林業公司。於香港，我們搬遷至更寬敞的辦公室，並增加了經驗豐富的人員，重點圍繞財政政策穩健、企業管治及與股東溝通透明的目標而部署。而最重要的是，我們招募了一支世界級的林業員團隊，他們現正引領著我們的運營、銷售、市場推廣及收購策略。

我們的首要原則是安全、環保和可持續，同樣，我們亦注重盈利、成本和增長。所有的努力均是為將來作準備，而我們亦相信，綠森定會有一個非常光明的未來。

W. Judson Martin
主席兼行政總裁

綠森今日



1. 熱帶硬木

西部蘇利南: (184,000 公頃特許 經營權) Greenheart Resources	蘇利南中部: (91,750 公頃 採伐權) Suma Lumber N.V.	東部蘇利南: (128,000 公頃 採伐權) Vista Marina Services N.V.
--	--	--

2. 企業總部

總部在香港設立並上市
 集團保持現金結餘
 (於2011年12月31日約3600萬美元)
 帶領集團的全球增長

3. 軟木種植林場

新西蘭:
 (13,000 公頃)
 曼加卡希亞森林, 永久業權林地

綠森團隊

香港



W. Judson Martin
行政總裁



Andrew Fyfe
首席營運官



謝雅凝
首席財務官



吳晟
企業發展及投資者關係副總裁



Grant Fenton
項目策劃及發展總監



談俊偉
財務總監



Craig Penfold
市場營銷總監



Shirley Wong
法律顧問



Ivy Ching
銷售協調總監

蘇利南



Tony Wood
區域營運總監



Danny Lai
財務，行政及人力資源總監



Paul Westbrook
工場主管



David van Roy
林業工程主管

新西蘭



Phil Stocker
常務董事
Northland Forest Managers



Nick Kingsford
營運經理
Northland Forest Managers



Alan Pankhurst
專業林業員
Northland Forest Managers



Renee Nilsson
木流經理
Northland Forest Managers

新西蘭- 軟木種植林場



相片: Northland 港口- 綠森相片

軟木種植林場 – 曼加卡希亞森林



圖片: 曼加卡希亞森林種植林場地圖

- 新西蘭有一個長久及以經有基礎的森林業
- 位於Northland地帶, 新西蘭第二大林業地帶
- 13,000 公頃永久業權林地, 其中 11,000 公頃為高品質輻射松種植林場
- 出口高品質軟木到中國及國內市場

輻射松一覽

歷史

- 輻射松在1859年首次移植到新西蘭
- 源於北美洲，輻射松種植在在世界各地，包括北美，南美及大洋洲
- 輻射松為新西蘭最普遍軟木樹種，占全國種植林場的

特點

- 輻射松心材是淺棕色到栗棕色，而邊材為奶白色
- 輻射松木廣泛用於建築木材及室內裝飾
- 輻射松木能成主要建築木材，例如衡量，柵欄，混凝土木箱，擋土牆，等等。
- 室內裝飾上，輻射松普遍用於合板及家俬



照片: 綠森輻射松

利潤及風險

- 輻射松在中國平均每立方米 CNF 價格為 \$140 美元 (2011年)
- 影響價格最大因素為:
 - 中國木材短缺
 - 運費 (現時處於低水平)
 - 北美及俄羅斯木材競爭
 - 新西蘭元對美元匯率
- 輻射松價格自十年以來價格不斷上漲

主要市場

- 中國為新西蘭輻射松最大進口商，2011年進口超過8百萬立方米，占總出口60%
- 韓國為第二大輻射松進口國，2011年進口超過2百萬立方米
- 印度為全球最大硬木進口國，但現時不斷需求軟木。2011年裡已經從新西蘭進口超過1百50萬的輻射松

輻射松週期 – 可再生資源



苗圃

- 輻射松種子種植在9月到十月種植在苗圃里，準備未來一直到森林
- 九個月後，樹苗將一直到森林（每公頃種植1000棵樹苗）



修剪

- 4到8年，樹苗將被修剪
- 修剪樹枝后，樹苗會專注樹莖生長，而且會減少樹節
- 根據市場需求而修剪



移除低品質樹

- 當輻射松生長10年後會進行部份移除
- 最好的350-400棵樹會選擇繼續種植，其他的都會移除
- 移除的樹會變成土壤肥料，減少樹與樹的競爭



庫存

- 12到13年後，輻射松的庫存將數據化
- 每一棵樹的資料都會收集，以備砍伐
- 整個過程都會繼續施肥及監控質量



砍伐及重新種植

- 輻射松的成熟期為20-25年
- 砍伐後的樹林立即會重新種植
- 不同級數的種植都會播種，我們的森林現為GF9級，但預期會重新種植GF19級

0-1年

4-8年

10-15年

15-20年

20+年

環境及可持續性

- 輻射松人工林是在新西蘭是成熟業務，由於其適宜的氣候和土地供應
- 我們的業務由Northland Forest Managers 可持續地管理，以可持續性和安全的最高標準進行操作
- 輻射松採用先進技術和設備上種植森林採伐。我們目前的森林有GF9增長/形成規模等級，但在已經開始種植GF19樹苗
- 輻射松可以幫助清理在大氣中的碳。可以儲一個典型的木結構家庭可以儲存汽車五年的碳排放量
- 由於輻射松人工林每公頃可產生高達14倍以上的木材。比原始森林，是一種可再生的來源，它可以幫助環境的顯著減少其碳的影響
- 以及清理的大氣層，人工林也可以防風，確保河流水質



- 木材是世界上唯一的真正的可再生建築材料
- 輻射松不僅從大氣中吸收碳，但它可以防止水浸，防止強風和淨化溪水

資料來源: Australian Department of Agriculture, Fisheries and Forestry, bcclimatechange.ca & Northport Website

出口物流

Northport

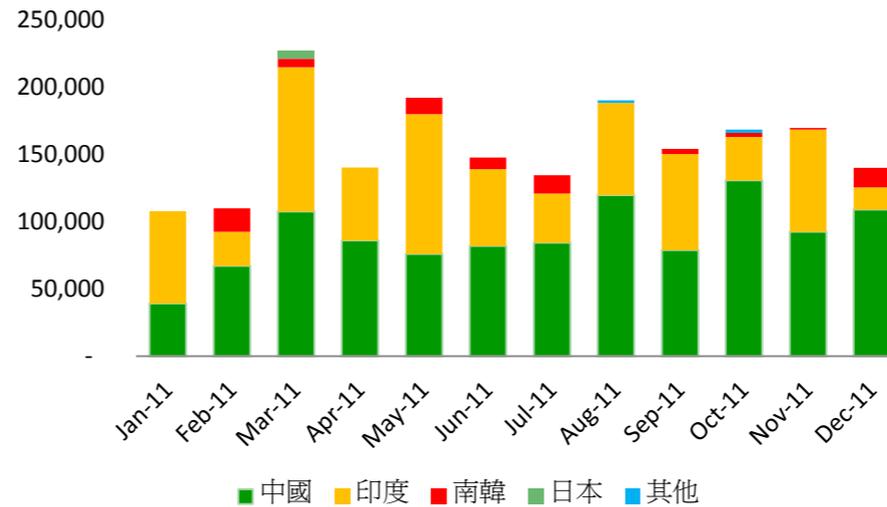
- 綠森馬斯登點出口原木
- Northport的是新西蘭的第二大出口港和Northlands經濟增長是一個關鍵的戰略資產
- 主要出口的一些貨物商品的多樣化，但以林業為主，4百萬jasm 砍伐，2.2百萬米jasm 出口

新西蘭第二大港口



圖片: Northport in Northlands, New Zealand Source: Northport Data

2011 Northport 出口地點



發展計劃

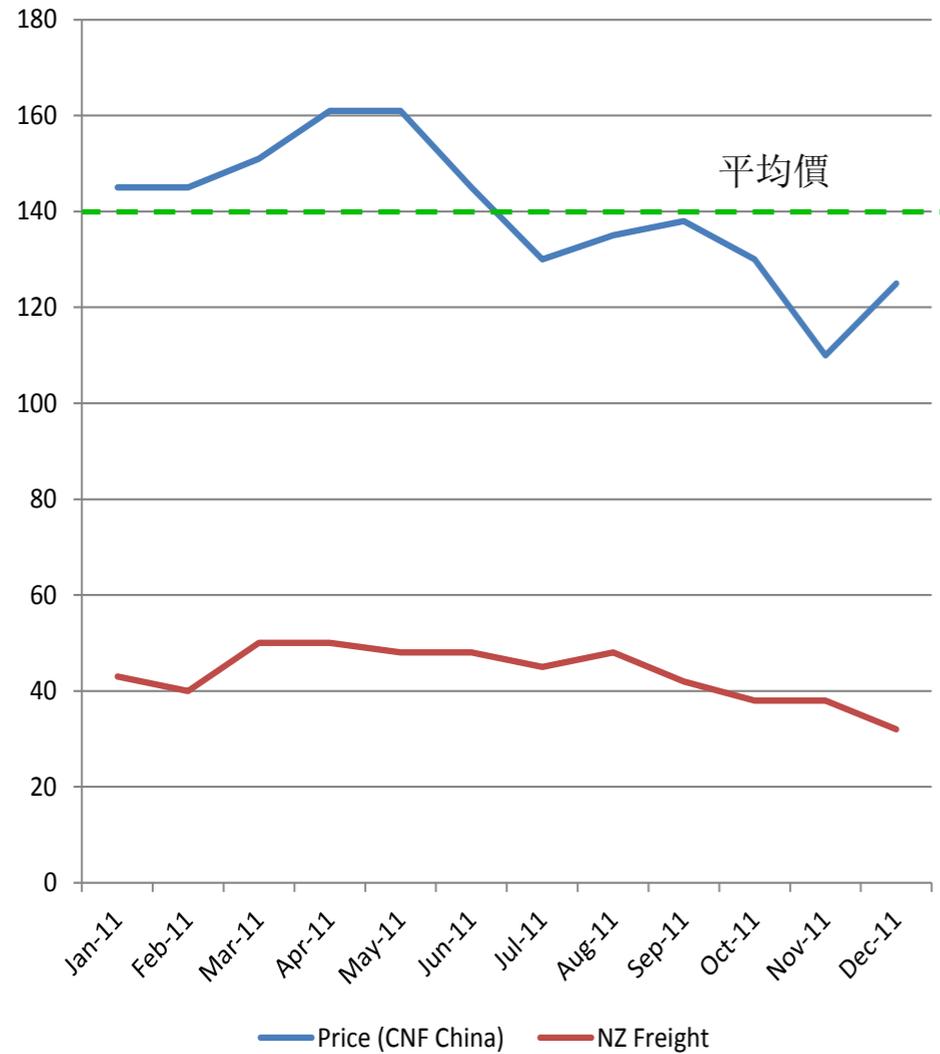
- 港口顯著增長
- CD (1和2個泊位)，在，光盤14.5米 (泊位3) 深度隨深度可沿著13.0米
- 擴大港口填海內的可用面積 (12公頃)
- 指定奧克利和馬斯登在奧克蘭主幹線的連接點 - 提供到北島中部的取到

- 預計將增加港口的能力，不斷擴大輻射松原木市場
- 非常環保港口



輻射松市場

中國 2011年 CNF 價格及船運成本 (美元/立方米)



輻射松在2011年（中國CNF）達到每立方米162美元

運費持續下降

中國仍是主要市場，但銷售已開始向印度（第三大市場）展開

預計在2012年開始後運往韓國（第二大市場）

資料來源: C公司數據 Pacific Forestry Products
備註: 港口平均價格為基礎的價格固定在裝運月份。價格的基礎上A級原木價格

蘇利南- 熱帶硬木



相片: 鳥瞰蘇利南森林, 綠森圖片 (欲觀看更多, 請瀏覽http://www.greenheartgroup.com/en_ir_ho.php)

蘇利南概覽

主要數據	
2011國內生產總值	47億美元
主要資源	矾土，黃金，石油，鐵礦，森林
人口	500,000
首都	帕拉马里博
官方語言	荷蘭文

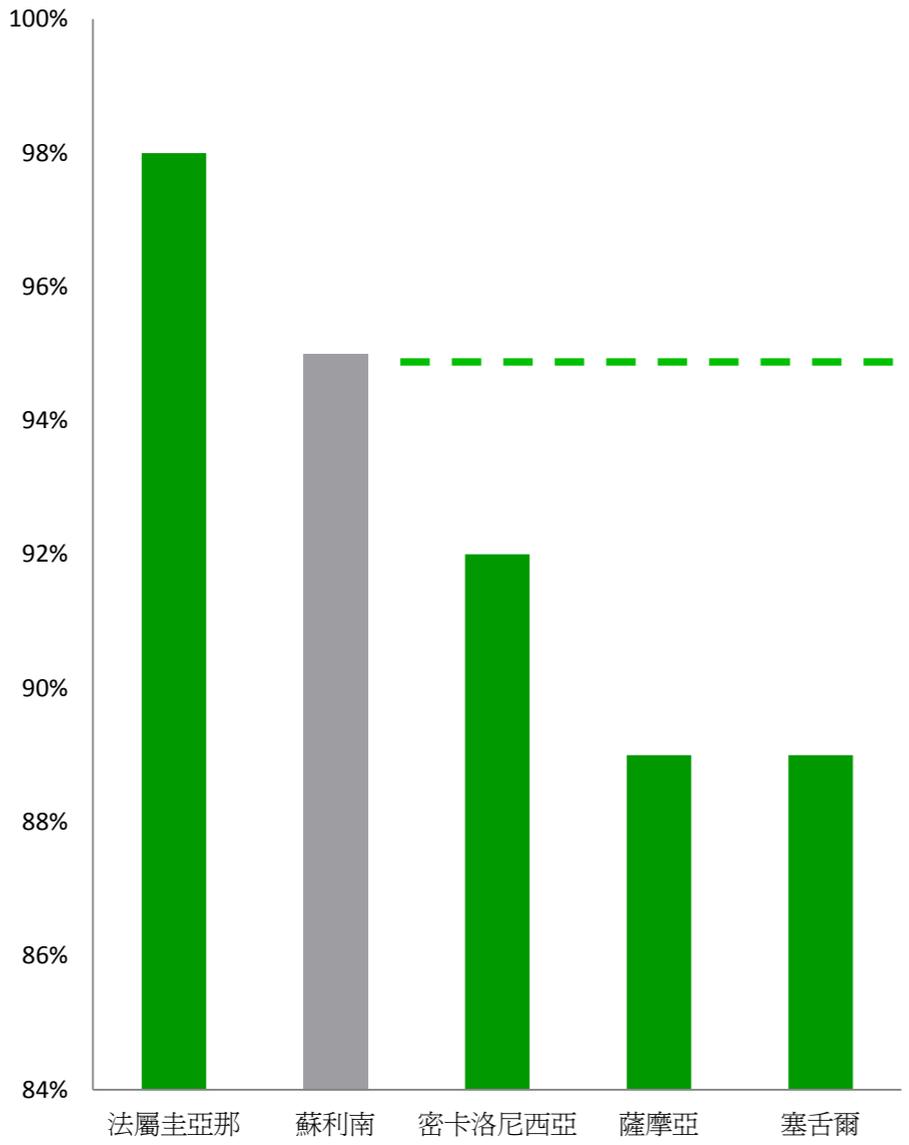
產業	公司	員工	上市資料/ 市值
石油	Staatsolie	7,000	N/A
黃金	IAMGOLD	4,700	NYSE:IAG / TSX:IMG US\$6,554 million
礬土	ALCOA	59,000	NYSE:AA US\$12,068 million
林業	綠森集團	300	HKSE:0094 65 million



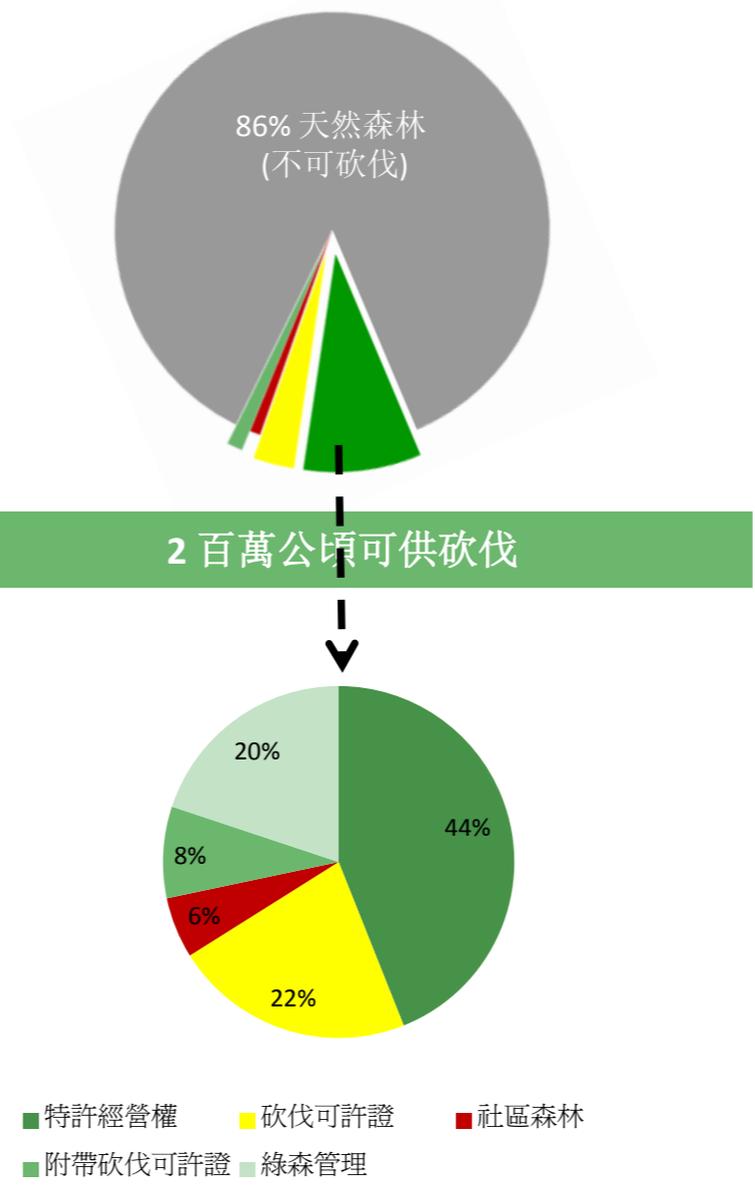
- 蘇利南接壤於南美洲的圭亞那，法屬圭亞那和巴西
- 蘇利南擁有豐富的自然資源，吸引大型跨國公司，如IAMGOLD和Alcoa
- 綠心集團是最大的林業經營商在蘇里南

蘇利南森林簡介

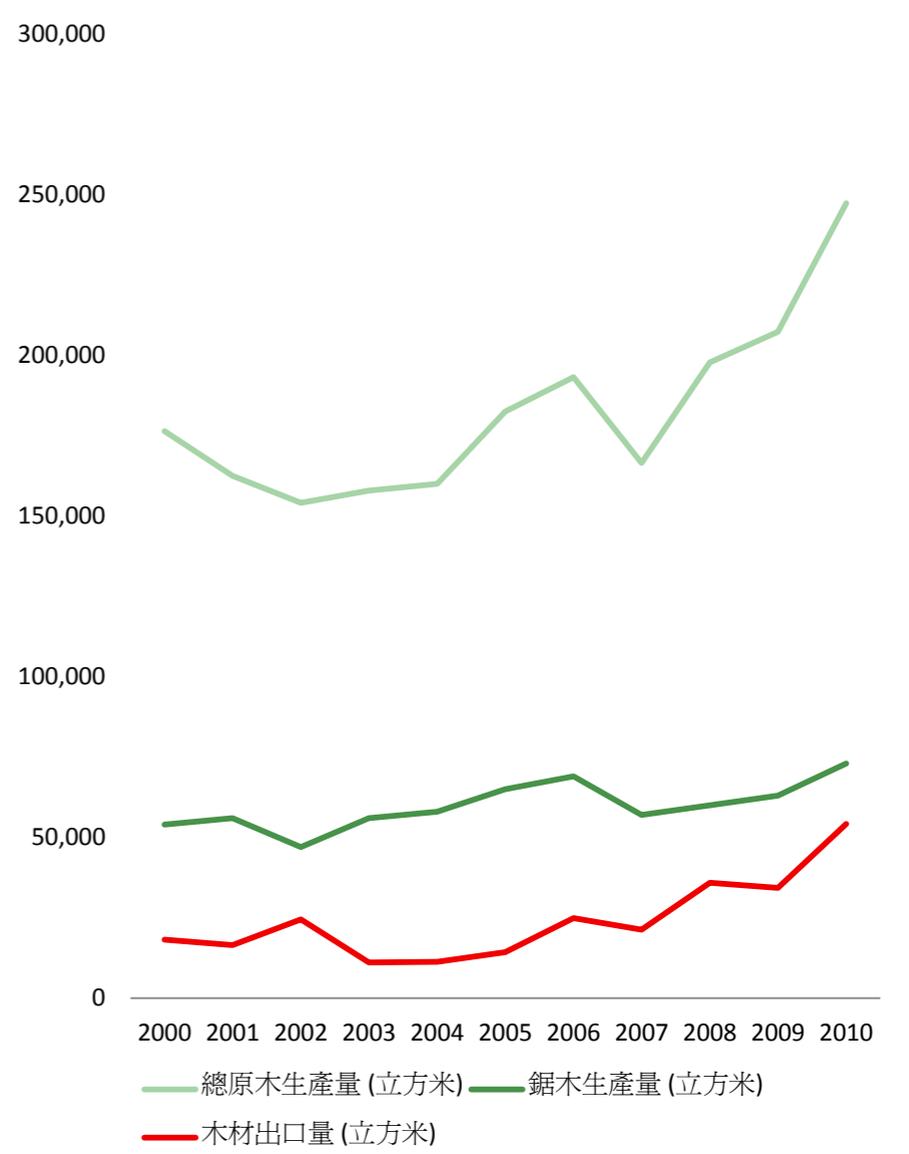
森林覆蓋率高的國家



1500萬公頃森林

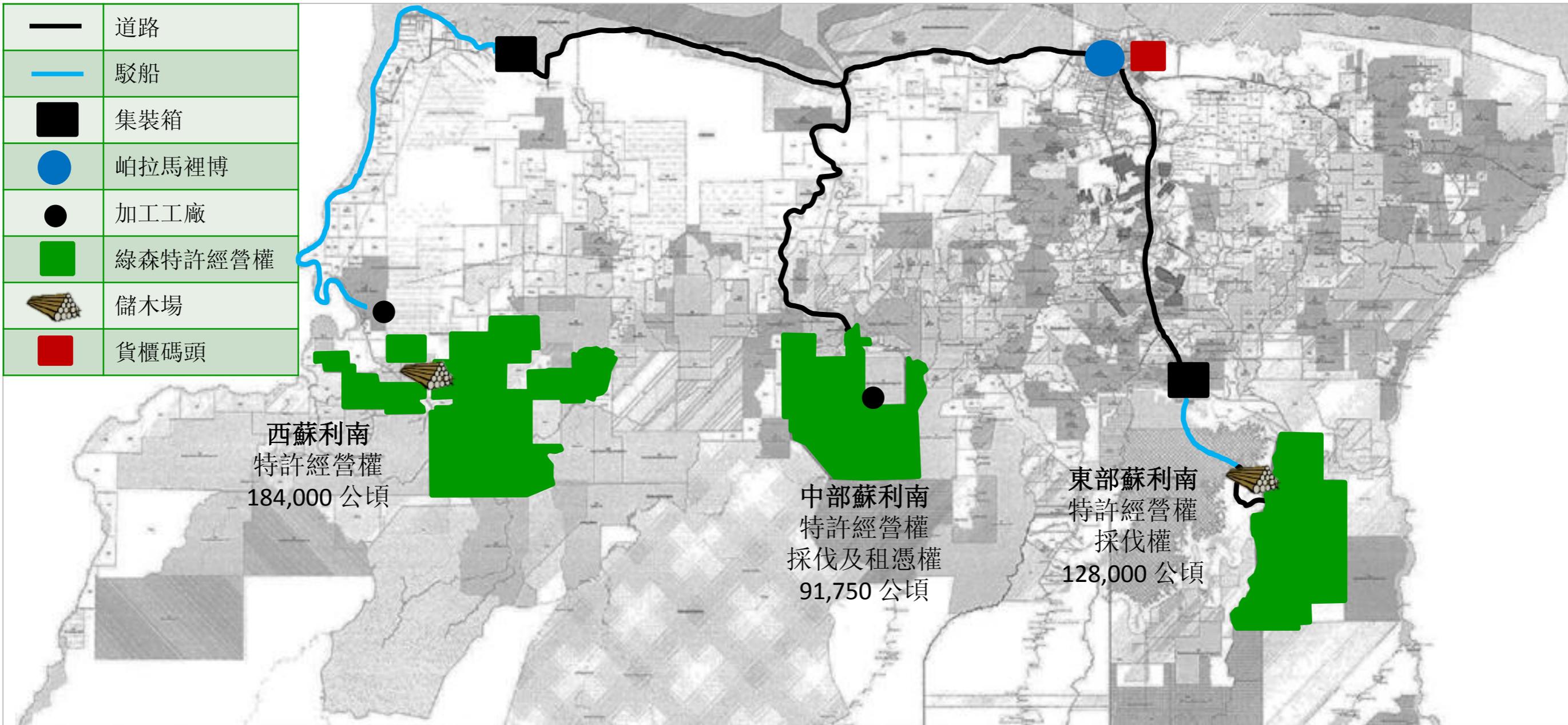


蘇利南木材生產及出口 (m³)



資料來源: SBB Forestry Report 2011

綠森集團在蘇利南 – 403,750 公頃可砍伐面積



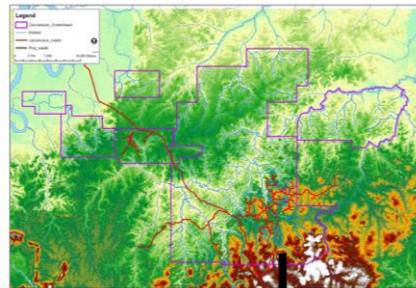
備註: 1. Concession Rights in Western Suriname are owned through Greenheart's subsidiaries (Epro N.V., Dynasty Forestry Industry N.V. and Octagon International N.V.) 2. Harvesting rights in Eastern Suriname are owned through Greenheart's joint venture with Vista Marina Services N.V. and its fully owned subsidiary Forest Technologies N.V. who operate through an agreement with the Eastern Concession owners. 3. Harvesting rights in Central Suriname are through an agreement with Suma Lumber N.V., for a term of two years in exchange for a US\$6 million financial loan giving Greenheart exclusive harvesting and leasing rights to the Suma concessions

可持續林業管理

4 階段森林管理系統

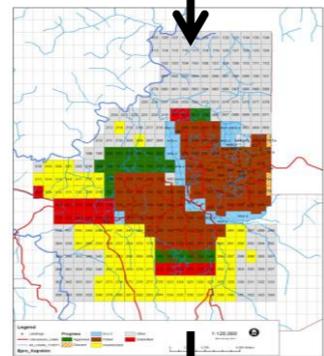
1. 調查及測量可採伐面積

- 利用衛星圖片去調查和測量可採伐面積可分析出森林種類及找出生長率高的森林。



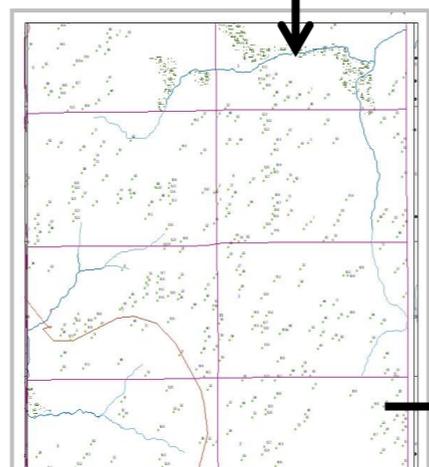
2. 林地規劃及建設

- 策劃道路及水道建築，計劃採伐範圍不但能減少對森林的破壞，更能提高效率



3. 計劃採伐程序

- 1. 劃分採伐範圍及樹木數量化
- 2. 選擇樹木
- 3. 標記拖拉道



森林監察委員會認證 (FSC®)



綠森集團目標是要把公司資產及營運都達到100% FSC® 認證。FSC® 認證有兩個階段

1. FSC® 控制木標準: 合理地採伐，尊重當地傳統及人民權益以及保護高價值森林。(預期2012年達標)

2. FSC® 100% 認證(綠森集團最終目標)

4. 可持續採伐

- 定向採伐及拖出原木



FSC® 的價值

- 廣泛市場認許
- 大部份非政府組織支持
- 最高政府認受
- 為熱帶硬木帶來溢價
- 更多市場認許 – 能吸引更多新客戶
- 為鮮為人知的樹種帶來商機

鋸木廠進度



2011年5月



2011年7月



2011年9月



2011年11月



2011年12月



2012年1月



2012年2月



2012年3月

主要硬木市場



加工設施建造進度



2011年5月



2011年7月



2011年9月



2011年11月



2011年12月



2012年1月



2012年2月



2012年3月

木材加工設施正式投入營運



開張儀式



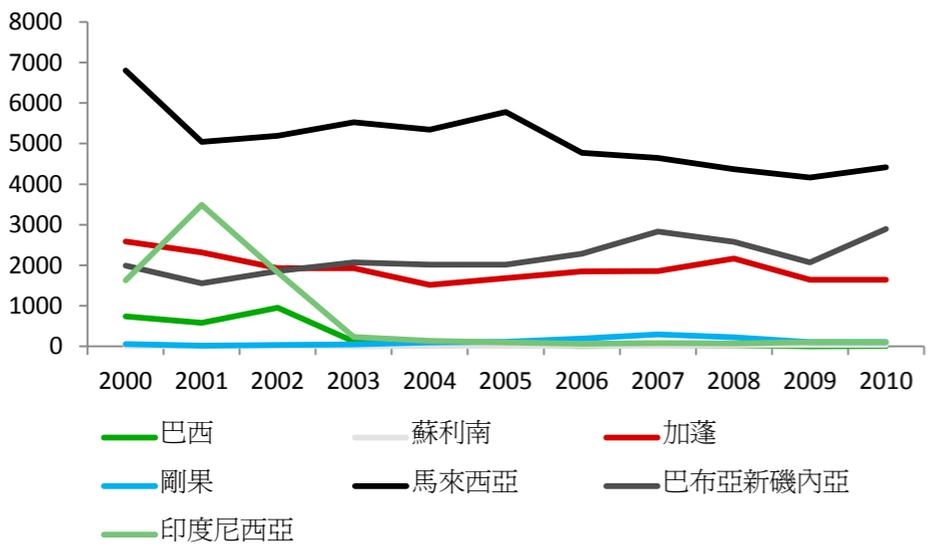
2012年6月完成建造

主要硬木市場

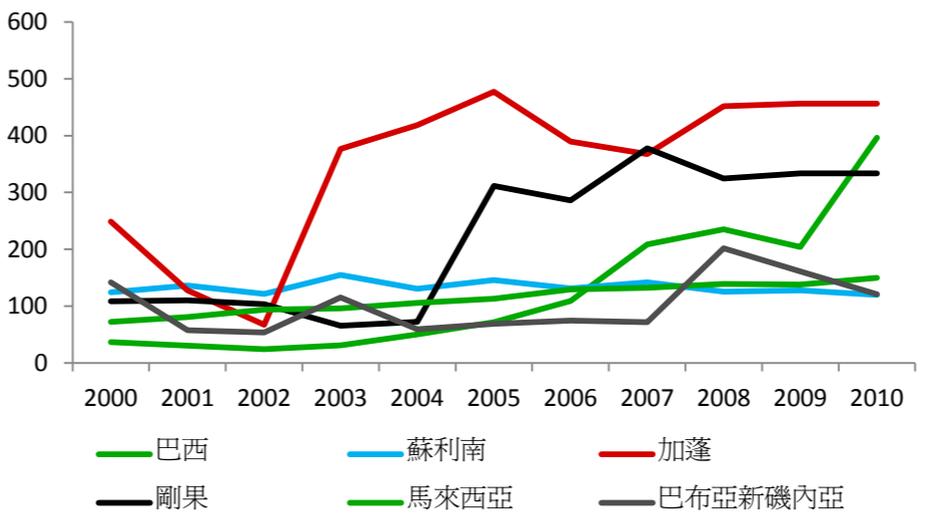


全球硬木需求

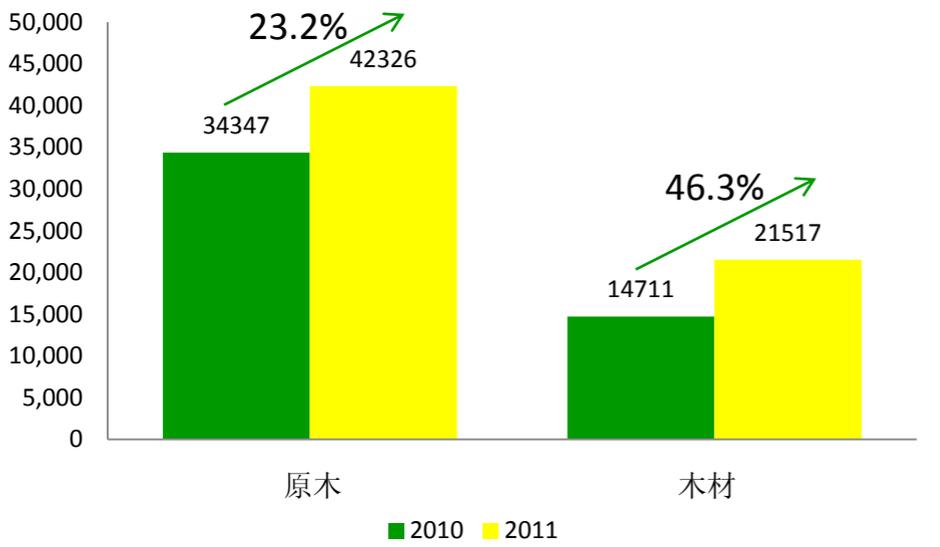
硬木原木出口 ('000 立方米)



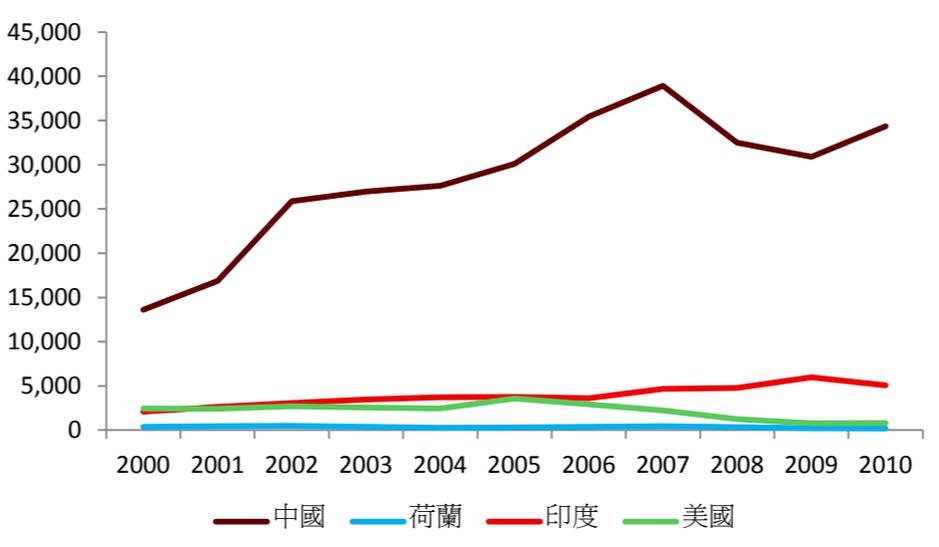
硬木原木價錢 (美元\$/立方米)



中國進口量 ('000 立方米)



原木進口國 ('000 立方米)



- 過去十年南亞國家硬木出口量都出現下降
- 隨著國際硬木數量減少，硬木價錢持續上漲
- 中國為熱帶硬木主要市場，其硬木進口從2010年到2011年增長 23.2%

資料來源: ITTO

企業責任

綠森房屋建造

- 綠森在2011年第三季度在南美蘇利南成立綠森房屋建造
- 此項目由政府支持，為當地低收入家庭建造新房屋。
- 欲獲得更多資訊，請瀏覽 www.greenhearthousing.com



Greenheart Housing
and Construction N.V.



Photo: Greenheart Housing Project

氣候適應發展機構 (CCDA)

- CCDA 為蘇利南政府機構，專注改善氣候影響
- 綠森贊助CCDA 並且一起合作計劃改善蘇利南的環境以減少對氣候的影響
- 綠森與CCDS共同發掘教育機會以在全球發起可持續林業的意識

當地社區

- 綠森與當地社區緊密合作，並致力改善當地社區的生活
- 在蘇利南，綠森為當地社區提供工作機會，為村裡提供電力以及多方面的教學
- 在香港，綠森與寧實機構定期舉辦社區活動

全球社區

- 綠森集團與德國漢堡大學的世界林業組織合共建立合作，研究如何為可持續林業提高成本效益的可持續林業
- 綠森集團獲得香港社會服務聯會頒發商界展關懷標誌，象徵著我們隊社區，員工及環境的貢獻。

熱帶地區研究組織

- 在蘇利南，綠森與熱帶地區研究組織一起合作，致力為訓練下一代蘇利南的環保科學家及管理人才！
- 綠森相信可持續林業管理是唯一可行和正確的林業管理方法，也是對我們的未來環境的最好方法

中國目前面對問題 - 日益嚴重的木材短缺

中國

中國城市化

- 從1995年到2007年，農村人口比例從71.4%下降到57%。預期2005年到2025年會有3億5千萬人口移居到城市地區

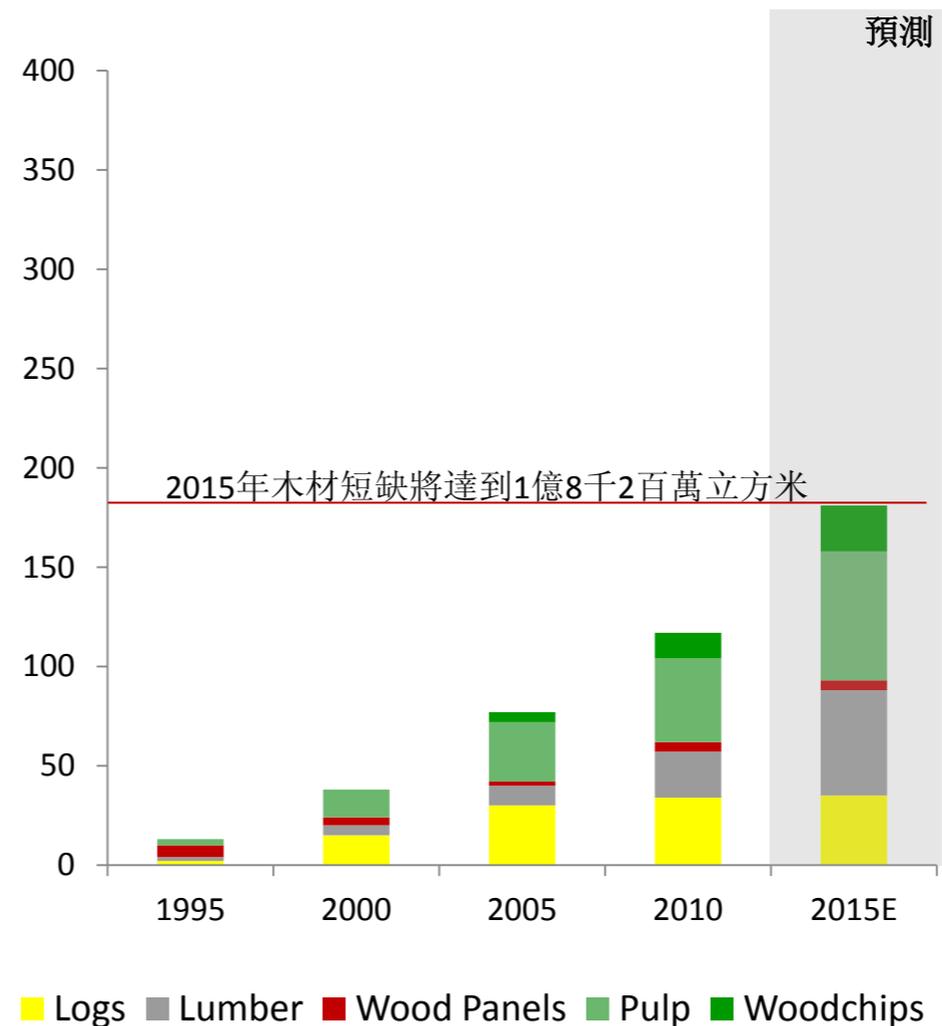
全球木需求的轉變

- 中國雖然擁有國內種植林場，但仍不能滿足國內木材的需求

持續增長的木材短缺

- 2000年到2007年間，中國木產品需求增長274%，主要因為基建需求，住宅建造，商業大廈建造以及傢具生產
- 中國2011年木材短缺急升30%到1億5千2百萬立方米。2015年將達到1億8千2百萬立方米，此數量相當於加拿大2009年全年全國的總砍伐量

木材短缺數字 (百萬立方米)

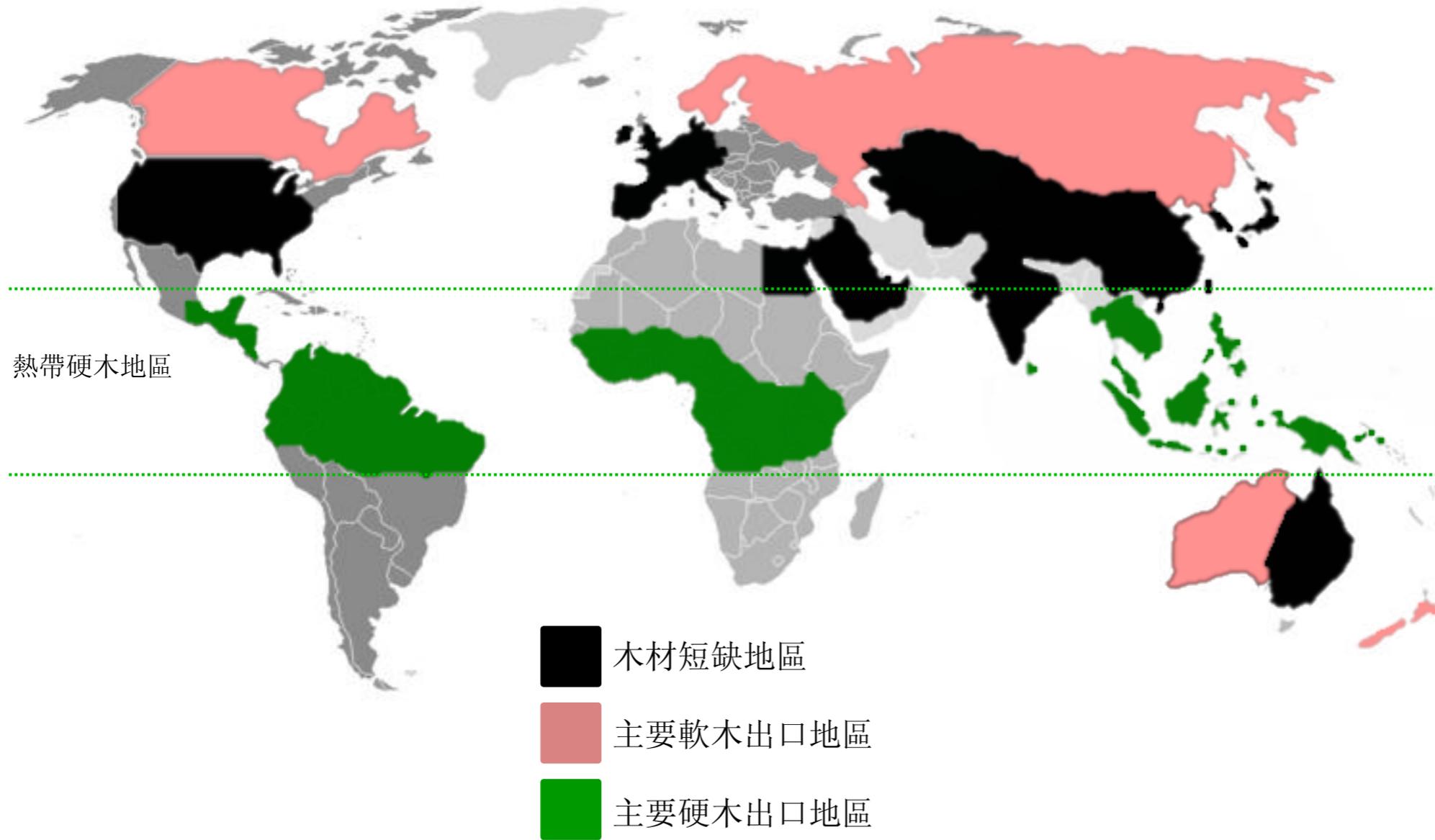


- 全球木材需求以從歐洲及美國轉移到亞洲及中東
- 中國巨大的人口變化 – 從農村地方遷移到城市地區
- 中國的快速增長經濟帶領著急速城市化以及龐大的木材需求。2015年的木材短缺將達到1億8千2百萬立方米。

資料來源: McKinsey, RISI China Timber Supply Outlook, UN Urbanization Project, Wood Markets The China Book

資料來源: RISI China Timber Supply Outlook
備註: 木材短缺用原木量計算 (RWE)

環球木材供應及需求



來源: ITTO, 公司預測數字

備註: 澳大利亞為主要硬木片出口地區, 亦為主要軟木木材進口地區

美國歷來為加拿大主要軟木進口地區, 亦為硬木木材出口地區

- 亞洲成為全球最大的木材進口地區, 帶動著環球需求的轉移
- 熱帶硬木只在熱帶地區出現, 供應逐漸減少以及法規逐漸收緊
- 俄羅斯的原木關稅令市場尋找新的原木地區, 例如新西蘭
- 其他亞洲及中東經濟地區正爭奪木材資源

綠森四步策略

1

安全，可持續發展，嚴格企業管理及財務穩定

- 所有營運都維持高安全標準
- 與非牟利機構合作以遵守嚴格環保指引確保及改善現有的可持續運作計劃
- 嚴格企業管治以確保符合國際標準

2

熱帶硬木

- 增加蘇利南特許經營權
- 建造加工工場以增加硬木價值
- 2013年內把蘇利南特許經營權獲得森林管理委員會的認證以及擴展出口市場
- 銷售罕見樹種到新市場，如北美及歐洲
- 綠森致力繼續改善當地社區生活

3

軟木種植林場

- 增加砍伐量及現有種植計劃
- 增強綠森在新西蘭的足跡及發掘能創造協同效應的新機會
- 銷售到印度及韓國，全球第二及第三大新西蘭軟木市場

4

收購增長

- 管理層專業知識及經驗專注擴展新熱帶硬木機會
- 收購種植林場以擴大市場佔有率
- 謹慎管理債務對資本比率

A.	過往業績	29
B.	董事會及高級管理層	32
C.	投資者探訪行程：蘇利南	33
D.	背景資料	34

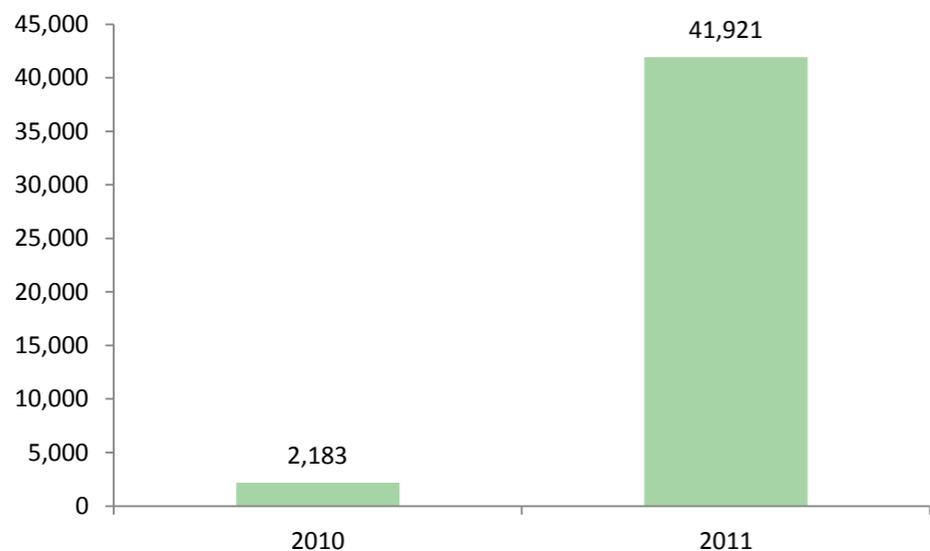
損益表

美元\$'000	2011年	2010年
營業額	41,921	2,183
銷售成本	(22,077)	(1,081)
毛利	19,844	1,102
其他收入及收益	1,079	2,935
人工林資產公允價值收	5,851	3,025
銷售及分銷成本	(16,637)	(1,327)
行政開支	(11,679)	(6,375)
其他營運開支	(5,902)	(2,747)
非現金購股權開支	(633)	(1,778)
融資成本	(3,968)	(2,266)
應占聯營公司業績	-	(214)
稅前虧損	(12,045)	(10,285)
稅項	(1,531)	(824)
期內全面虧損總額	(13,575)	(11,109)
股東應占虧損	(9,531)	(8,667)

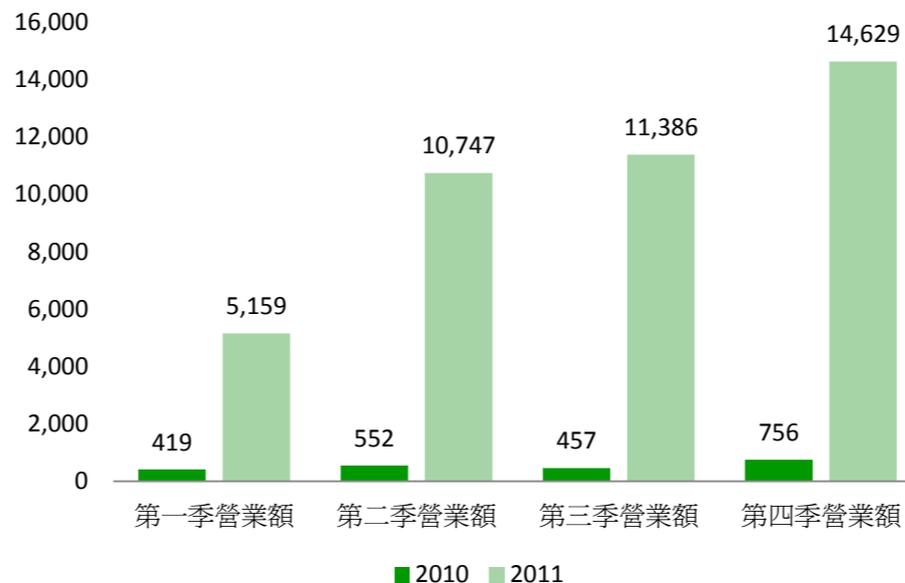
資產負債表

美元\$'000	2011年	FY2010
非流動資產	212,507	174,791
現金及現金等價物	36,541	78,680
流動資產	47,903	81,726
流動負債	9,697	57,475
流動資產淨值	38,206	24,251
非流動負債	80,873	34,296
資產淨值	169,841	164,746
減：非控制性權益	32,354	32,850
公司股權持有人應占淨資產	137,487	131,896
資產淨值	\$1.70	\$1.89
流動股總數 (百萬)	779	681

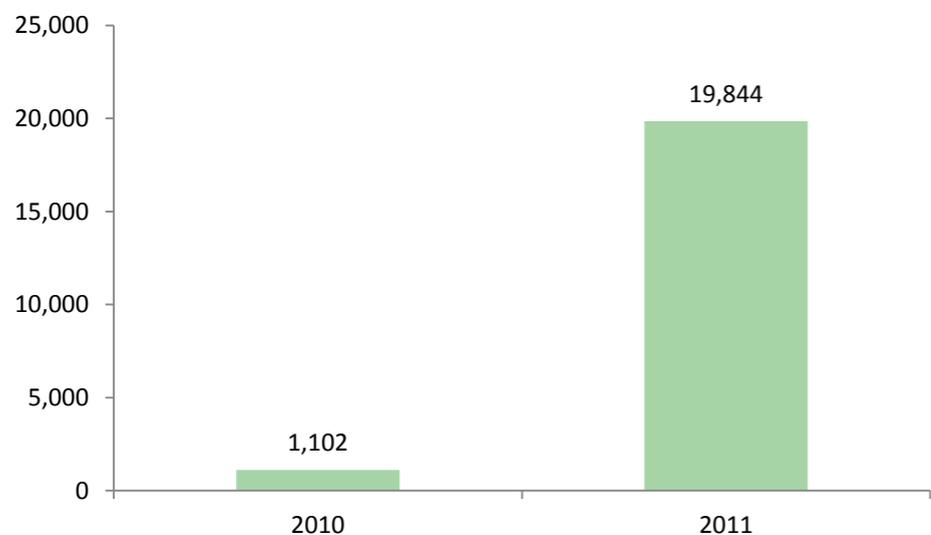
全年營業額 (美元\$'000)



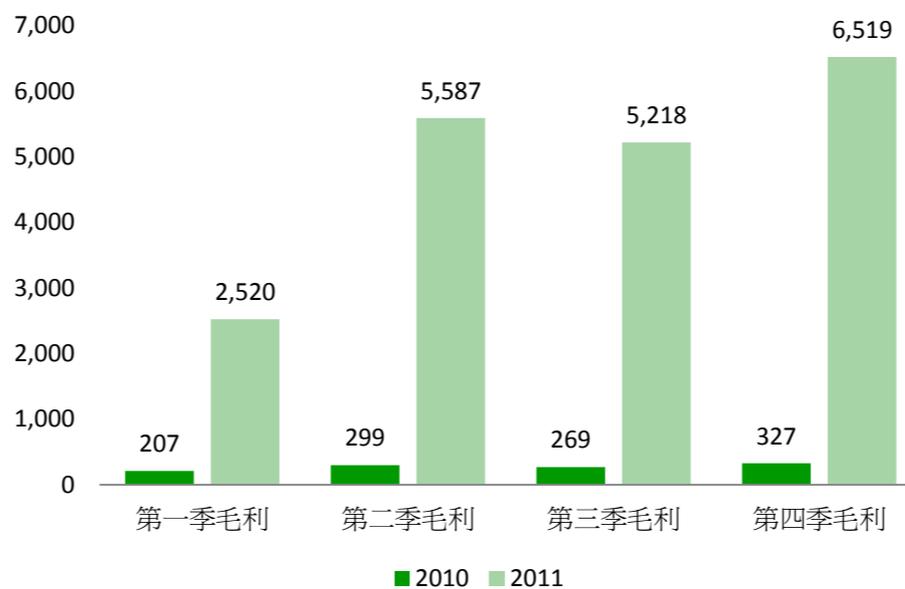
季度營業額 (美元\$'000)



全年毛利 (美元\$'000)

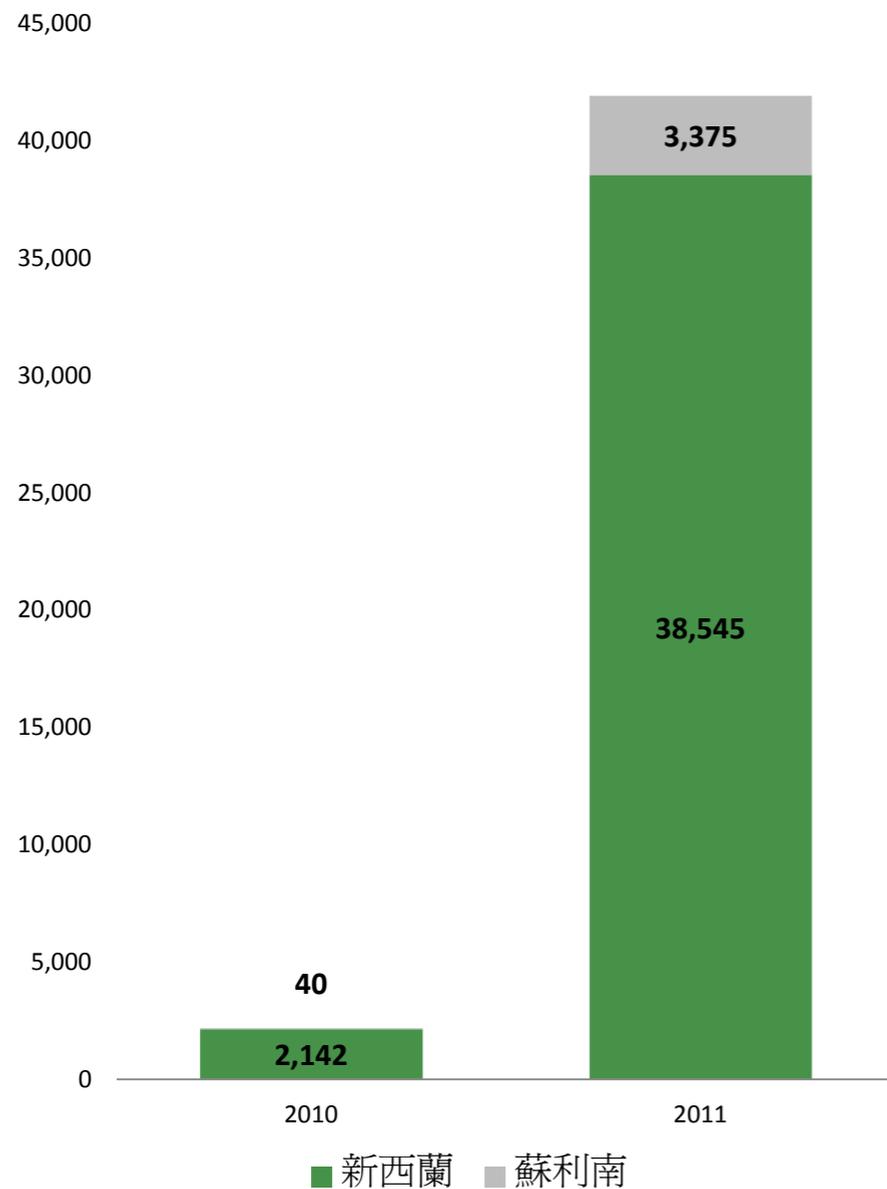


季度毛利 (美元\$'000)

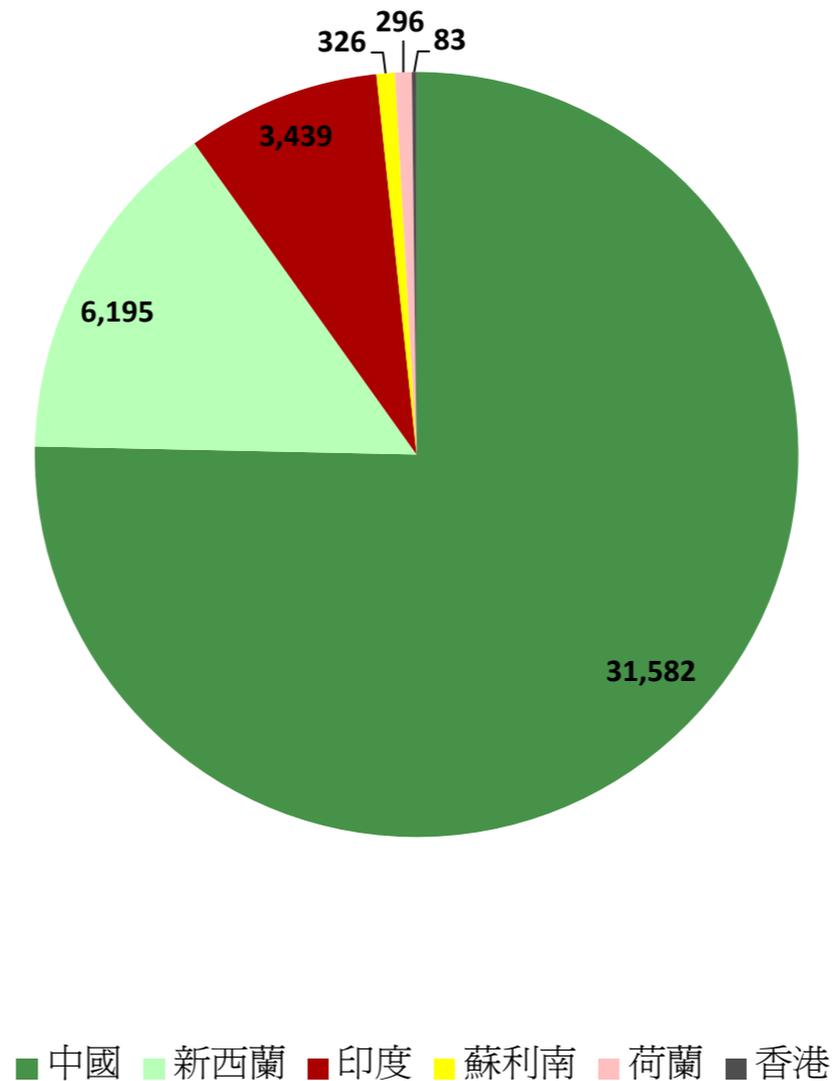


- 綠森正在加速增長階段
- 新西蘭現正為增長帶來主要收益
- 綠森繼續在蘇裡南投資及建設加工廠以出產高品質鋸木材
- 蘇裡南將為綠森帶來顯著回報

營業額來源 (美元 '000)



營業額地域分佈 (美元'000)



- 新西蘭業務占綠森集團總營業額的92%
- 蘇利南產量增加令營業額增長52%
- 超過 75% 銷售都來自中國大陸
- 擴展市場到韓國，印度，以及歐洲。

蘇利南2011投資者探訪

投資者及分析員

Omnium

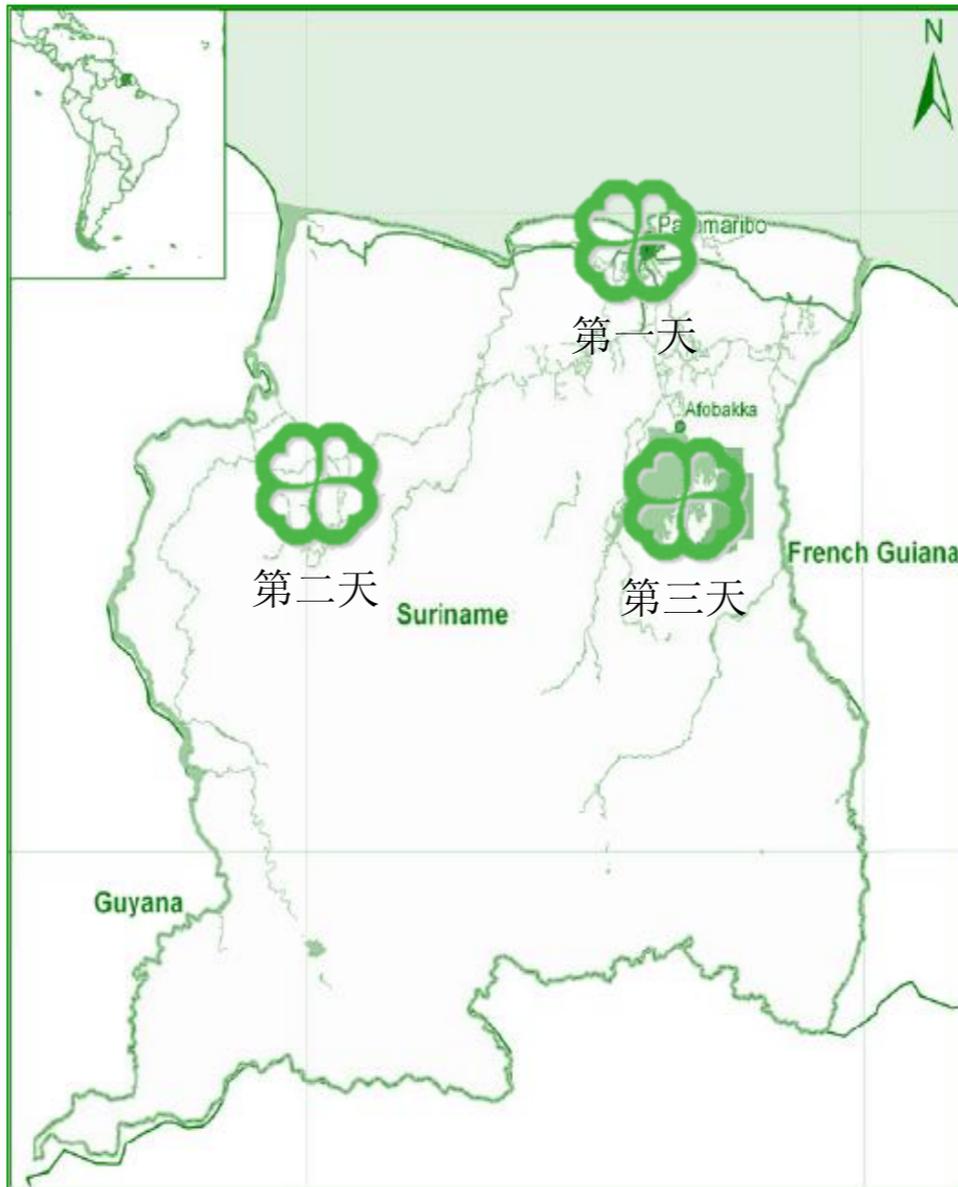


CREDIT SUISSE

行程目的

- 綠森集團2011年舉行了前往蘇利南的第一次投資者探訪行程。
- 此行程讓投資者及重要的市場評論員：
 - 探訪兩個綠森的採伐經營權
 - 與SBB（蘇利南林業採伐經營權政府管理機構）談論有關綠森的營運、策略及產權。
 - 與營運管理人員及員工會面
 - 瞭解綠森集團在蘇利南的營運策略
 - 瞭解蘇利南的可持續採伐模式

探訪行程



- 實地考察綠森的蘇里南業務
- 此行程於2011年11月7-9日進行
- 行程：
 - 第一天：帕拉馬里博
 - 第二天：西蘇里南
 - 第三天：東蘇里南

名稱	職位
馬澤巽 (加拿大籍)	綠森集團主席，行政總裁兼執行董事
許棟華 (香港籍)	執行董事
馬世民 (英國籍)	非執行董事
王堅智 (香港籍)	獨立非執行董事
黃自強 (香港籍)	獨立非執行董事
湯宜勇 (香港籍)	獨立非執行董事
馬澤巽 (加拿大籍)	綠森集團主席，行政總裁兼執行董事
Andrew Fyfe (新西蘭籍)	首席營運總裁 (環球)
謝雅凝 (香港籍)	首席財務總監 (環球)
吳晟 (英國籍)	企業發展及投資者關係副總裁
Tony Wood (新西蘭)	營運總監
Grant Fenton (新西蘭)	項目計劃及發展總監
Craig Penfold (新西蘭)	市場營銷總監

嚴格企業管治

經驗豐富的董事會，包括國際及當地董事

經驗豐富的管理團隊

管理層有多個國際的管理人才，包括中國籍，加拿大籍，新西蘭籍，美國籍及英國籍。

管理層成員



馬澤巽 (加拿大籍)

背景資料

- Martin先生為綠森集團主席，行政總裁兼執行董事，他亦為綠森集團控股股東嘉漢林業國際有限公司（嘉漢林業）的行政總裁。在就任綠森集團首席執行官之前，Martin先生為全球林業領導者嘉漢林業的首席董事。嘉漢林業在加拿大多倫多證券交易所上市，目前市值約為60億加元。Martin先生在1979年任職於普華永道，於1982年加入加拿大多倫多證券交易所上市，其後由Brascan Group控制的房地產公司Trizec Corporation LTD。在其於Brascan Group任職的13年期間，Martin先生曾擔任多個要職，包括Trizec的財務副總裁及司庫，Brookfield Development Corporation執行副總裁及財務總監，以及Trilon Securities Corporation總裁及首席執行官。
- 離開Brascan Group後，Martin先生加入MDC Corporation擔任高級執行副總裁、財務總監兼首席營運官，並出任董事會成員。Martin先生在全球多國收購項目的金融分析及融資方面擔當了領導角色，並曾帶領公司在北美市場集資及發行上市債券。Martin先生加入MDC時，公司年收入為4,960萬元，資產總額為1.241億元，當其兩年後離開公司時，MDC年收入已達3.5億元，資產總額超過4億元。
- 1999年，Martin先生在加拿大多倫多證券交易所及納斯達克證券交易所上市的加拿大領先娛樂及廣播公司Alliance Atlantis Communications Inc出任高級執行副總裁兼財務總監。Alliance Atlantis於2007年被Goldman Sachs 和 CanWest Media以22億加元收購。
- Martin先生為加拿大公民，自2009年起成為香港居民。



Andrew Fyfe (新西蘭籍)

- Andy Fyfe 先生為綠森集團的營運官及執行管理委員會成員。
- Fyfe 先生在加入綠森集團前，已累積了逾 30年林業相關經驗。此前，Fyfe先生在一家於中國擁有林業資產的香港私營企業擔任首席營運官。彼曾於貝利集團（Pöyry PLC）旗下國際諮詢及工程公司—貝利林業有限公司（Pöyry Forestry Industry Ltd）擔任亞太區主席，貝利林業有限公司主要向林業、能源、基礎建設以及環境行業提供顧問服務。Fyfe 先生於貝利集團服務達20年，負責監督亞太地區的諮詢業務、銷售、營銷以及人事管理方面等工作，並取得可觀的業務增長。Fyfe 先生亦曾與各國政府和機構就全球20多個國家的可持續林業發展及其他項目展開緊密合作。
- Fyfe 先生為新西蘭公民並畢業於新西蘭坎特伯雷大學大學，持有林業科學學士學位。



謝雅凝 (香港籍)

- 謝女士是綠森集團的首席財務官，在審計，會計，融資，製造業及貿易公司擁有超過11年的豐富經驗。謝女士也曾擔任數間擁有跨國業務公司的首席財務官在加入本集團之前，她在一家中國領先的傢具集團擔任首席財務官。
- 謝女士畢業於香港中文大學的專業會計系。她也是特許公認會計師公會的資深會員及香港會計師學會的成員。



吳晟 (英國籍)

- 吳先生為綠森集團的企業發展及投資者關係副總裁並且擁有投資銀行及金融通訊經驗。吳先生在中國大陸出生，2000年從倫敦回歸亞洲工作。吳先生曾在 NM Rothschild & Sons 投資銀行工作，並且在倫敦，新加坡，莫斯科專注把俄羅斯公司帶到倫敦股票交易所上市。吳先生後來移居到北京，最後到香港，並在國際公關公司 Brunswick Group 及Edelman 工作，擔任在美國上市的中國公司的投資者關係顧問。
- 吳先生在英國劍橋大學畢業，並獲得經濟及管理學士學位。

管理層成員	背景資料
 <p>Tony Wood (新西蘭籍)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Wood 先生為綠森集團營運總監並擁有15年林業管理經驗 Wood先生曾在 PT Pöyry Indonesia 主席總監 在此之前，他在 Asia Pacific Resources International 擔任林業總經理 Wood 先生從 University of Canterbury 畢業並擁有林業科學學士學位。Wood 先生能講多國語言，包括印尼語，馬來語及英語
 <p>Grant Fenton (新西蘭籍)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Fenton 先生為綠森集團項目規劃及發展總監，他擁有超過12年的林業經驗 Fenton 先生曾為Pöyry Management Consulting在倫敦，新加坡及澳洲工作 Fenton先生擁有林業商業學士學位以及and an Executive MBA
 <p>Craig Penfold (新西蘭籍)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Penfold先生為綠森集團銷售總監，負責管理新西蘭及蘇利南原木和木材的銷售 Penfold先生有14年跨國林業經驗，曾為Pöyry Forestry Consulting, Fletcher Challenge Forests 及 PerforexHe 在澳洲，新西蘭，加拿大，美國，俄羅斯，中國，巴布亞西幾內亞及印度尼西亞工作過 Penfold 先生擁有資源管理學士學位及林業科技碩士學位
 <p>Paul Westbrook (美國籍)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Westbrook 先生為綠森蘇利南區域總監 Westbrook 先生擁有超過15年的南美森林管理及木製品經驗。它主要負責綠森蘇利南的營運發展 Westbrook 曾為阿瑪遜資源的始創人，在巴西專營木製品貿易。他曾為瑞士上市公司Precious Wood Brazil 的常務總監 Westbrook 先生曾在美國軍隊服役，其後在北卡萊納州大學主修木業科技

董事會成員	背景資料
馬世民	<ul style="list-style-type: none"> 馬先生為公司非執行董事。馬先生亦為湛思投資管理(國際)有限公司(GEMS)之主席兼執行董事及嘉漢林業獨立非執行董事。於1998年創辦GEMS以前，馬先生於1984至1993年期間曾擔任和記黃埔集團之董事總經理，並於1994至1997年期間出任德意志銀行亞太區執行主席。馬先生目前為長江實業(集團)有限公司、東方海外(國際)有限公司、Arnhold Holdings Limited以及永泰地產有限公司(前稱富聯國際集團有限公司)之董事會成員(均為香港上市公司)。馬先生亦為Richemont SA(瑞士上市公司)及Essar Energy plc(英國上市公司)之董事。馬先生於2007年至2010年期間亦為Vodafone Group plc(英國上市公司)之董事會成員，及於1984年至2006年期間擔任和記黃埔有限公司(香港上市公司)之董事會成員。
黃自強	<ul style="list-style-type: none"> 黃先生為公司非執行董事，於2000年6月加入董事會。黃先生為突尼斯共和國駐香港之名譽領事，並為加拿大銀行家公會之資深會員。他亦為從事本地與海外直接業務投資的金駿行投資及管理有限公司擔任行政總裁。
湯宜勇	<ul style="list-style-type: none"> 湯先生為公司非執行董事，於2001年5月加入董事會。他畢業於美國南伊利諾州立大學，獲得理學士學位，其後於東亞大學獲取工商管理碩士學位。湯先生在企業財務及管理本港多家上市公司方面擁有逾20年經驗。湯先生目前為宏基投資管理(香港)有限公司之執行董事兼合夥人。
許棟華	<ul style="list-style-type: none"> 許先生為公司執行董事。許先生於2005年6月加入董事會，他曾於2001年7月9日至2003年5月28日期間擔任本公司的執行董事。許先生在多倫多上市的嘉漢林業擔任高級副總裁兩年後，於2005年5月1日再度加入公司擔任副行政總裁。許先生擁有逾30年深厚的金融和管理經驗，他曾在知名國際及本地銀行和香港、澳大利亞和加拿大公司擔任高級管理職位。許先生是一位資深的行政人員，擁有廣泛的管理經驗。許先生現為大家樂集團有限公司(其股份於聯交所主板上市)之非執行董事及匯隆控股有限公司(其股份於創業板上市)之非執行董事。許先生持有香港大學社會科學學士學位及英國Brunel University工商管理碩士學位。
王堅智	<ul style="list-style-type: none"> 王先生為公司非執行董事。他於2004年9月加入董事會。他畢業於英國Durham大學之工商管理碩士學位。王先生亦為香港會計師公會之資深會員、英國核准管理會計師公會及加拿大管理會計師公會之會員逾10年之久。王先生現經營一家專為客戶提供財務及教育管理專業服務的公司。 王先生曾在多家跨國企業擔任財務總監及高級行政人員，並曾於國際會計師事務所擔任核數師，擁有逾20年相關經驗

www.greenheartgroup.com

聯繫:

吳晟, 企業發展及投資者關係副總裁

davidwu@greenheartgroup.com